



# verslag

## Algemene Vergadering NOC\*NSF

24 november 2025

### Aanwezig NOC\*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)

I. Eijs

I. Jansen

### Aanwezig NOC\*NSF directie

J.S. Bierling

M.G.A.C. van den Tweel

### Aanwezig genodigden

Atletencommissie NOC\*NSF – J. Koning, Tim Verbeek

CRBS – Hayke Veldman

Cheersport Nederland – E. Verstappen, D. van der Straten, J. Bernadac, Simon Kollen, Oriol Caño

Dopingautoriteit – H. Knijff

Instituut Sport Rechtspraak – H. van Aller

Financiële Commissie – Peter Ouwendijk

Sportcentrum Papendal – J. Schellens, J. van der Ent

Vereniging van Sport en Recht – A. Ploeg

Stemcommissie – A. Ploeg

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport – N. Huppertz, M. Vroom, E. Starrenburg

Nederlandse Loterij – A. Blok, M. Meijer, J. Zuure

Te benoemen RvT-lid – Gerritjan Eggenkamp

Te benoemen RvT-lid – Harry van de Kraats

Te benoemen RvT-lid – Ferry Weertman

### Aanwezig geassocieerden

Jeugdfonds Sport en Cultuur – P. Bosman

Special Olympics Nederland – R. Richardson

### Aanwezig leden

Aikido Bond Nederland – W. Vriesman

American Football Bond Nederland – T. Beljaars, J. Oosterhuis

Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie – J. Markink, P. de Zwart

Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie – M. Boonman, F. de Wit



Nederlandse Basketball Bond – F. Berteling, M. Hoffer  
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer, M. van de Korput  
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – A. Ketels, W. La Riviere  
Nederlandse Boksbond – M. van Halderen  
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters, B. van Dobbenburgh  
Nederlandse Bowling Federatie – D. Dol  
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – E. Buijs  
Nederlandse Curling Bond – P. Arends  
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge  
Nederlandse Algemene Danssport – R. Meijer  
Gehandicapten Sport Nederland – M. Spreij, D. Engelaar  
Nederlandse Floor Ball Uniehockey Bond – L. Bosman  
Nederlandse Gewichthef Bond – R. Papenhoven  
Nederlandse Go Bond – G. Hanssen  
Nederlandse Golf Federatie – M. van Loo, V. Tsoutsanis  
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – R. Boer, R. Burghart  
Nederlands Handbal Verbond – R. Goffin, J. Wals  
Koninklijke HandboogSport Nederland – S. Stolwerk, R. Boumans  
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. van der Meulen  
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen  
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – E. Boelens  
Nederlandse Jeu de Boules Bond – F. Walvis  
Judo Bond Nederland – M. Haasjes  
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond – I. Kramers  
Koninklijke Nederlandse Klim en Bergsport Vereniging – R. Baks, P. Valkenburg  
Nederlandse Klootschiet Bond – P. Zanderik  
Koninklijke Nederlandse Kolfbond – H. Kuin  
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. van Rijsewijk, I. Sijtermans, M. Verkaik  
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman, I. Crommentuyn, D. Eikelenboom  
Nederlandse Minigolf Bond – J. den Dunnen  
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – K. Bonsen, W. Mulder  
Nederlandse Onderwatersport Bond – E. van Vessem  
Nederlandse Orienteeringsloop Bond – R. van der Hulst  
Reddingsbrigade Nederland – G. Jutte  
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik, N. Nicolai  
Nederlandse Rollersport Bond – T. van de Ven  
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, D. Hoogland  
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijdersbond – H. de Haan, J. Kraaij  
Koninklijk Nederlandse Algemene Schermbond – L. Pijnappel  
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – H. IJzerman  
Skateboard Federatie Nederland – P. Herlaar  
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis  
Sportvisserij Nederland – R. Kooistra  
Squashbond Nederland – A. Janssen  
Survivalrun Bond Nederland – I. Geschiere, M. Ribbers  
Taekwondo Bond Nederland – M. van Braaam  
Nederlandse Tafeltennis Bond – I. Faber



Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – R.J. Schumacher, P. Hendriks  
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries  
Nederlandse Triathlon Bond – J. Kling, N. Batenburg  
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – F. Paauw, M. van Berkum  
Nederlandse Volleybal Bond – M. Everaert, J. Staps  
Koninklijke Wandelbond Nederland – L. Habraken  
Watersportverbond – A. van Gerven  
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. Leeser  
Koninklijke Nederlandse Zwembond – H. Veldman, A. Strijbis



## 1. Opening en mededelingen

De vergadering wordt voorafgegaan door een korte openingsshow van Cheersport Netherlands, waarna de voorzitter het woord neemt en de vergadering officieel opent. Een speciaal welkom spreekt zij uit aan de aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek - het Ministerie van VWS - Nederlandse Loterij en de aanwezige pers.

De voorzitter staat stil bij het overlijden van erelid Wim de Heer, die twee weken voorafgaand aan de vergadering op 90-jarige leeftijd is overleden. Zij geeft aan dat Marc van den Tweel, namens NOC\*NSF, op de uitvaart gesproken heeft en zijn grote betekenis voor de Nederlandse sport en NOC\*NSF daar heeft gememoreerd. De vergadering neemt een minuut stilte in acht.

Na de herdenking geeft de voorzitter het woord aan bestuurs- en directiesecretaris Pascal Martens voor een toelichting op het verloop van de vergadering. Hij legt uit dat deze Algemene Vergadering een openbare bijeenkomst is, die ook online kan worden gevolgd. Uitsluitend leden, die bovendien fysiek aanwezig zijn, kunnen deelnemen aan discussies en stemmingen. Voor stemmingen wordt gebruikt gemaakt van de Yellenge-app. Om de techniek te testen wordt een proefstemming uitgevoerd. De uitslag toont aan dat het quorum voor geldige besluitvorming is bereikt.

Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter stelt hen voor:

- Richard Addea – Nederlandse Bowling Federatie
- Marc ter Haar – Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond (voorzitter RvT)
- Peter Hendriks – Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (voorzitter RvT)
- Truïke de Vries – Nederlandse Rollersports Bond
- Erik Boelens – Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond

Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een aantal actuele onderwerpen toelicht. Marc van den Tweel gaat in op de politieke ontwikkelingen rond de kabinetsformatie en de kansen die dat biedt voor de sportsector. NOC\*NSF zet in op:

- een proactieve en zichtbare lobby richting politiek
- het versterken van de maatschappelijke waarde van sport
- concrete voorstellen die sport verbinden met beleidsterreinen zoals zorg, defensie, onderwijs, wonen en economie.

Ook wordt ingezet om contact op te bouwen met nieuwe Kamerleden; de recente en ludieke campagne waarbij 150 sportballen zijn verspreid onder Tweede Kamerleden is daar een voorbeeld van.

Vervolgens schetst Marc van den Tweel de ontwikkeling van sportdeelname in Nederland. Met name onder jongeren tussen 13 en 18 jaar die regelmatig sporten is een daling zichtbaar, namelijk van 52% naar 49%. NOC\*NSF ziet dit als een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren.

Daarnaast wordt stilgestaan bij ontwikkelingen rond Nederlandse Loterij en de samenwerking met TeamNL, onder andere rond het Staatsloterij TeamNL Huis tijdens de Olympische Spelen en het 300-jarig bestaan van Staatsloterij in 2026.

De voorzitter meldt dat voorafgaand aan de vergadering een financieel vragenuur en een vragenuur over de governance-transitie heeft plaatsgevonden. Er zijn geen openstaande vragen.



## 2. Terugblik World Games 2025 & voortuitblik Olympische en Paralympische Spelen Milano Cortina 2026

De voorzitter gaat over naar het eerste officiële agendapunt: een terugblik naar de World Games 2025 en een vooruitblik op de Olympische en Paralympische Winterspelen in Milano Cortina. Hiertoe nodigt zij Nils Pennekamp (Chef de Mission World Games), Carl Verheijen (Chef de Mission Olympische Winterspelen) en Esther Vergeer (Chef de Mission Paralympische Winterspelen) uit op het podium.

### World Games

Nils Pennekamp blikt terug op een succesvolle editie van de World Games. Hij bespreekt in interviewvorm met woordvoerder Thijs Pietersen onder meer de prestaties van Nederlandse sporters, de organisatie van de uitzending en de groeiende zichtbaarheid van niet-olympische sporten, waar NOC\*NSF nadrukkelijk verantwoordelijkheid voor aan het nemen is.

### Olympische en Paralympische Winterspelen 2026

Carl Verheijen en Esther Vergeer blikken vooruit op de Winterspelen van Milano-Cortina 2026.

Onder meer komen aan bod de kwalificatieprocessen die de komende maanden plaatsvinden; de Nederlandse deelname vanuit o.a. schaatsen, bobslee, curling en skiën en de logistieke uitdagingen van de geografisch verspreide locaties.

Ook wordt aandacht besteed aan het Staatsloterij TeamNL Huis in Milaan, dat tijdens de Spelen een centrale plek zal zijn voor huldigingen en activiteiten met fans.

De voorzitter bedankt de sprekers voor hun bijdrage en kijkt uit naar de Olympische en Winterspelen in Milaan en Cortina.

## 3. Tuchtrect – Blauwdruk Veilige en Integere Sport

Vervolgens gaat de voorzitter over naar het volgende agendapunt 'Tuchtrect – blauwdruk Veilige en Integere Sport' en geeft het woord aan Marc van den Tweel.

Marc van den Tweel geeft een toelichting op de Blauwdruk Veilige en Integere Sport die bij de stukken is gevoegd. De blauwdruk vormt de basis voor een veilige en integere sportsector en sluit aan bij recente ontwikkelingen, waaronder de Wet Integere Sport. De aanpak van grensoverschrijdend gedrag wordt hiermee verder versterkt.

De voorzitter gaat over tot besluitvorming:

**De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de blauwdruk Veilige en Integere Sport, zoals bijgevoegd bij de stukken voor deze AV.**

De voorzitter dankt de Algemene Vergadering en gaat over naar het volgende punt.

### **Uitreiking erepenning**

De voorzitter geeft aan dat zij stil wil staan bij een persoon die zich langdurig en met grote toewijding heeft ingezet voor NOC\*NSF en de Nederlandse sport, te weten Cees Varossieau.

Zij benoemt dat Cees Varossieau gedurende ruim acht jaar actief is geweest binnen de Financiële Commissie en zich vervolgens nog eens acht jaar intensief heeft ingezet voor de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda. Daarnaast heeft hij zich jarenlang ingezet voor de KNLTB.



De voorzitter maakt bekend dat het bestuur heeft besloten Cees Varossieau de erepenning van NOC\*NSF toe te kennen, als erkenning voor zijn bijzondere betekenis voor de sport.

Cees Varossieau kan helaas niet aanwezig zijn bij de vergadering. De voorzitter geeft aan dat het bestuur op een later moment alsnog op passende wijze persoonlijk afscheid zal nemen en de erepenning zal overhandigen. De Algemene Vergadering spreekt haar waardering uit voor Cees Varossieau met een applaus.

#### **4. Jaarplan en begroting NOC\*NSF 2026**

##### **a. Jaarplan 2026**

Inzake het jaarplan 2026 geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft:

Marc van den Tweel geeft aan dat, mede op verzoek van de Algemene Vergadering, is gekozen voor een beknopt Jaarplan waarin de hoofdlijnen centraal staan. De onderliggende plannen, KPI's en budgetten zijn separaat uitgewerkt. Het Jaarplan is opgebouwd langs de actielijnen van de Sportagenda. Reguliere activiteiten zijn daardoor minder expliciet zichtbaar. Waar mogelijk is een koppeling gemaakt met de overkoepelende streefdoelen. Voor 2026 ligt de nadruk op een sterkere gerichtheid op de buitenwereld en het versterken van de positie van de sport, met name in het publieke domein, onder andere in relatie tot de kabinetsformatie en de gemeenteraadsverkiezingen. Daarnaast wordt ingezet op het versterken van allianties met maatschappelijke partners, het verhogen van inkomsten en verdere professionalisering van de organisatie en de dienstverlening aan de leden. Tot slot geeft Marc van den Tweel aan dat wordt gestart met de ontwikkeling van een meerjarenplan voor de periode 2027 tot en met 2029. Dit plan moet de brug slaan tussen de korte termijn (Jaarplannen) en lange termijn (visie Sportagenda 2032).

##### **b. Begroting 2026**

De voorzitter geeft aan dat de Begroting 2026 voorafgaand aan de vergadering is gedeeld en besproken, onder meer tijdens het Financieel Vragenuur en met de Financiële Commissie.

Zij merkt op dat de penningmeester, Peter Bommel, wegens ziekte afwezig is en geeft het woord aan CFO John Bierling voor een toelichting. John Bierling geeft aan de hand van sheets (zie presentatie in de bijlage) een toelichting op de begroting 2026. De voorzitter dankt John Bierling voor zijn bijdrage.

##### **c. Advies Financiële Commissie**

De voorzitter geeft het woord aan Peter Ouwendijk, voorzitter van de Financiële Commissie, voor een toelichting op het uitgebrachte advies, dat is bijgevoegd in de stukken. Peter Ouwendijk verwijst naar het verslag in de vergaderstukken en licht hun bevindingen kort toe. Hij spreekt zijn waardering uit voor de werkzaamheden van de werkorganisatie. De Financiële Commissie adviseert op basis van de notitie de Algemene Vergadering in te stemmen met de begroting 2026.

De voorzitter dankt Peter Ouwendijk voor zijn bijdrage.

##### **d. Vaststelling contributie 2026**

De contributie wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor het jaar 2026 wordt de afgesproken indexatie toegepast. De voorzitter gaat over tot besluitvorming:



De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met:

- het jaarplan van NOC\*NSF voor 2026;
- de begroting van NOC\*NSF voor 2026.
- de voorgestelde contributie voor 2026;

De voorzitter dankt de vergadering en gaat over naar het volgende agendapunt.

## 5. Transitie governance - Raad van Toezicht NOC\*NSF (incl. statutenwijziging)

De voorzitter licht toe dat over de overgang naar een Raad van Toezicht-model meerdere malen met de vergadering is gesproken. Kort samengevat komt het erop neer dat door de veelheid aan activiteiten, de rol van NOC\*NSF in de samenleving, de complexe omgeving, aansprakelijkheid van bestuurders en ook omvang van de belangen, het wenselijk maken voor NOC\*NSF om over te gaan naar een RvT-model. Dit mede vanwege:

- snelheid van besluitvorming (slagvaardiger voor de leden);
- bestuurlijke aansprakelijkheid is niet langer realistisch voor een vrijwillig bestuur;
- de noodzakelijkheid van scherp, effectief en onafhankelijk toezicht;

In de bijgevoegde stukken zijn de noodzakelijke veranderingen voor de transitie verwerkt, waaronder de introductie van een Raad van Toezicht, het inrichten van een Auditcommissie -en daarmee ook het opheffen van de Financiële Commissie -, de internationale positie van de voorzitter van de Raad, onkostenvergoedingen etc.

Dit proces is samen met de AV doorlopen. Er is nadrukkelijk tijd en aandacht besteed aan de veranderingen tijdens voorzittersdiners in oktober 2024, in de AV van november 2024, in vervolgbijeenkomsten in 2025, in de AV van mei 2025 en daarna ook nog gedurende de zomer van 2025 door een werkgroep, samengesteld uit onder afgevaardigden van leden (de bonden) van NOC\*NSF. Er is door deze werkgroep nog een aantal verbeteringen, optimalisaties en verduidelijkingen in de Statuten en reglementen aangebracht.

Tijdens dit proces is ook nadrukkelijk rekening gehouden met het IOC, die haar goedkeuring op de Statuten dient te verlenen. Een belangrijk punt om te noemen is dat het IOC erop staat dat een lid van de Atletencommissie volwaardig in het hoogste orgaan vertegenwoordigd blijft. Dat is niet geheel in lijn met de principes van onze nieuwe governancestructuur en de Nederlandse 'bestpractices', aangezien een lid van de Atletencommissie niet als Directeur-Bestuurder kan optreden en leden van een Raad onafhankelijk toezichthouders dienen te zijn. We hebben in goed overleg met de Atletencommissie voor een constructie gekozen waarbij de Atletencommissie voortaan regelmatig rechtstreeks overlegt met de Directeur-Bestuurders over de operationele zaken, en een vertegenwoordiger van de Atletencommissie mede toezicht houdt in de Raad. De Atletencommissie heeft voor dit laatste Ferry Weertman bereid gevonden deze rol te vervullen. Goed nieuws is dat het IOC inmiddels haar goedkeuring op de concept-Statuten heeft uitgesproken, en dat - indien de AV ook instemt met de Statuten - dit in december 2025 middels een officieel besluit van haar Executive Board zal bekrachtigen.

### a. Advies werkgroep governancemodel NOC\*NSF

De voorzitter geeft - voordat tot stemming wordt overgegaan - het woord aan twee leden van de genoemde werkgroep om hun advies te delen: Loek Habraken en Seada van den Herik. Zij geven





namens de werkgroep een korte toelichting op hun advies aan de AV: de werkgroep vindt dat het traject zorgvuldig en in goede samenwerking is verlopen, spreekt vertrouwen uit in de voorliggende voorstellen en geeft de AV het advies in te stemmen met de set aan statuten en reglementen. De voorzitter dankt de werkgroep voor haar werkzaamheden en bijdrage.

Zij maakt van de gelegenheid gebruik om met extra een dankwoord kort stil te staan bij het afscheid van Loek Habraken als voorzitter van de Raad van Toezicht van de Wandelbond, in verband met het bereiken van de maximale zittingstermijn.

Hayke Veldman, voorzitter Koninklijke Nederlandse Zwembond, complimenteert bestuur, directie en zijn collega's uit de werkgroep voor het harde werk en het bereikte resultaat bij het opstellen van de statuten en reglementen. Daarbij vermeldt hij dat de Algemene Vergadering voldoende in positie blijft om de regie te behouden. Hij spreekt zijn dank uit voor alle verrichte werkzaamheden en complimenteert de betrokkenen met het eindresultaat.

Na de toelichting vanuit de werkgroep geeft de voorzitter aan dat wordt afgezien van een integrale bespreking van de stukken, aangezien de Algemene Vergadering gedurende het afgelopen jaar op meerdere momenten is geïnformeerd en gelegenheid heeft gehad tot het leveren van input, onder meer tijdens eerdere Algemene Vergaderingen en feedbackrondes. Tevens zijn de stukken geagendeerd geweest tijdens de Algemene Vergadering van 19 mei 2025 en is er de afgelopen periode ruimte geweest voor feedback aan de werkgroep, bestuur en directie. Ook heeft de AV in de weken voorafgaand aan vandaag de stukken kunnen doornemen die op de website gepubliceerd stonden.

De voorzitter geeft daarnaast aan dat de bestaande AV-commissies - Expertpanel Topsport, KISS, BCB en de CRBS - in stand blijven, maar dat het in het kader van de nieuwe governance structuur voor de hand ligt om de Financiële Commissie op te heffen, nu een nieuw te vormen Auditcommissie zal ontstaan.

## **b. Vaststelling gewijzigde Statuten NOC\*NSF**

Na deze toelichting, gaat de voorzitter over tot formele besluitvorming en vraagt de stemgerechtigden de Yellenge-app erbij te pakken. Zoals aangekondigd gelden voor een Statutenwijziging specifieke procedures, die in de Statuten zijn vastgelegd.

De voorzitter licht toe dat de besluitvorming in een vastgestelde volgorde gebeurt. Het eerste punt betreft de Statutenwijziging van NOC\*NSF. De stemming over het voornemen tot wijziging van de Statuten van NOC\*NSF zal via Yellenge app verlopen, waarbij de AV in de app de keuze krijgt voorgelegd of u zich kunt vinden in deze statutenwijziging.

Om over dit voorgenomen besluit in stemming te brengen is conform de Statuten een quorum van tweederde van de Gewone Leden noodzakelijk en vervolgens een tweederde meerderheid vóórstemmers nodig. Zoals bleek uit de proefstemming aan het begin van de AV is het vereiste quorum om te stemmen behaald.

Voor de andere 'reguliere' onderwerpen, namelijk de reglementen en verdere benoemingen van personen, is een gewone meerderheid - de helft plus één - van de aanwezige stemgerechtigden nodig om de besluiten te kunnen vaststellen. Bij dit agendapunt zullen we - gezien het belang van het onderwerp - alle stemmen digitaal c.q. schriftelijk via Yellenge te laten verlopen.

Nadat de voorzitter heeft geconstateerd dat er geen vragen meer zijn over de procedure, wordt overgegaan tot stemming over de verschillende deelbesluiten.

Voorzitter: "Als gezegd, voor de op dit moment voorliggende voorgenomen besluit tot Statutenwijziging is een tweederde meerderheid noodzakelijk. Pakt u nu allen uw Yellenge-app erbij. Het gaat hierbij





formeel om het voorstel te besluiten tot het wijzigen van de statuten van NOC\*NSF overeenkomstig het ontwerp van de akte van statutenwijziging opgemaakt door Dirkzwager N.V., met kenmerk TMA/20233027, en waarbij u Dirkzwager ook machtigt, iedere bestuurder van de NOC\*NSF zelfstandig handelend; en iedere medewerker van het notariaat van Dirkzwager N.V., onze KvK en het UBO-register up to date te maken, en ook de akte te doen verlijden. Ook machtigen we hen alles te doen wat nuttig en nodig is ter uitvoering van vorenstaande besluiten, een en ander met de bevoegdheid om de volmacht aan een ander te verlenen.”

Gevraagd besluit:

**“Kunt u allen instemmen met de gewijzigde Statuten van NOC\*NSF, zoals op 10 november 2025 op de website van NOC\*NSF in integrale versie gepubliceerd?”**

Het voorstel wordt met 98.5% van de stemmen (voor) aangenomen. 1.5% van de gewogen stemmers heeft zich onthouden.

De voorzitter constateert tot tevredenheid dat een overgrote meerderheid met geldig uitgebrachte stemmen voor het voorstel tot statutenwijziging van NOC\*NSF heeft gestemd.

Als gevolg van de hiervoor vermelde Akte van Statutenwijziging zal de governance structuur van NOC\*NSF per 1 januari 2026 wijzigen, mede gelet op de invoering van een Raad van Toezicht naast het Bestuur. Wij zullen één en ander in gang zetten met de notaris. Deze bevestiging namens de AV zal weer worden gedeeld met IOC, die hierna haar formele goedkeuring zal vastleggen in een officieel document, vermoedelijk in de loop van december 2025.”

#### **c. Vaststelling diverse reglementen NOC\*NSF**

Hierna volgen de overige besluiten: dit betreft met name het vaststellen van een aantal reglementen, plus logistieke zaken omtrent de invoering van het nieuwe governance model. Voor deze resterende besluiten is een gewone meerderheid (de helft plus één) van de stemmen benodigd. Laten we niet langer wachten en overgaan tot besluitvorming.

Gevraagd besluit: kunnen we overgaan tot vaststelling van de gehele set reglementen als één geheel? De vereniging stemt per acclamatie in met het stemmen over de set reglementen als één geheel. Daarna wordt, na een korte toelichting, overgegaan tot het in stemming brengen van het voorstel.

Gevraagd besluit:

**“Kunt u allen instemmen met het vaststellen van het nieuwe Raadsreglement, Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda, Reglement CRBS, Reglement Expertpanel, Bestuursreglement, Klachtenreglement en Declaratiereglement?”**

Het voorstel wordt in stemming gebracht via de toegelichte procedure met de Yellenge-app en met 98.5% van de stemmen (voor) aangenomen. De meerderheid van stemmen is behaald, daarmee is dit besluit vastgesteld en zijn genoemde reglementen hiermee vastgesteld.

#### **d. Opheffing Financiële Commissie**



Naast de Statuten en reglementen moet een aantal logistieke zaken worden vastgesteld. Ik stel voor dat we daar nu over gaan stemmen. Het eerste besluit betreft het opheffen van de Financiële Commissie. Vanavond zijn in de zaal aanwezig: Peter Ouwendijk, Rob Boumans en Cees Frikkee. Jeroen de Leeuw is helaas afwezig en bedanken we op een later moment. Voor allen nu en hierbij een welgemeende dank vanuit ons voor hun jarenlange inzet.

Gevraagd besluit:        **Kunt u allen instemmen met het opheffen van de Financiële Commissie?**

De AV stemt per acclamatie in met het opheffen van de Financiële Commissie, daarmee is dit besluit vastgesteld. De Financiële Commissie is bij deze opgeheven.

**e.    Voordracht huidige bestuursleden tot leden Raad van Toezicht**

De voorzitter gaat door naar de benoeming van een aantal personen. Om de transitie goed te laten verlopen is het voorstel om eerst de huidige bestuursleden die overgaan naar de Raad van Toezicht te laten benoemen. Het gaat daarbij om Peter Bommel, Irene Eijs en Anneke van Zanen-Nieberg. Een afvaardiging vanuit de leden, verenigd in een zogeheten Toetsingscommissie, heeft deze bestuurders beoordeeld. Omdat deze commissie dat hele proces heeft geleid, hebben wij ervoor gekozen dat zij dit onderdeel van de benoemingen voor hun rekening nemen. Ik zal dan ook voor dit agenda punt de voorzittershamer overdragen aan Loek Habraken.

Loek Habraken staat allereerst stil bij de Toetsingscommissie, die het huidige bestuur heeft beoordeeld. Peter Sprenger, voorzitter van Toetsingscommissie (en de NeVoBo) is helaas verhinderd vandaag; Johan Pieters zal derhalve namens de toetsingscommissie het woord tot de AV richten. Johan Pieters licht het gevolgde proces inzake de toetsing van het huidige bestuur toe. De AV heeft hier geen vragen bij, waarna Loek Habraken het woord weer krijgt.

Loek Habraken geeft aan over te willen gaan tot de formele besluitvorming, om de termijn van de huidige bestuurders tot 31 december 2025 voort te laten zetten, hen alsdan ontslag en waar mogelijk décharge te verlenen - behoudens de wettelijke beperkingen en bepalingen - voor het door hen gevoerde bestuur van NOC\*NSF tot het moment van het passeren van de Akte van Statutenwijziging.

Loek Habraken start met het voorleggen van het besluit om de bestuurstermijn van Anneke van Zanen-Nieberg te laten voortduren, en haar daarna per 1 januari 2026 over te laten gaan naar de nieuw te vormen Raad van Toezicht.

Gevraagd besluit:

**Kunt u allen instemmen met het continueren van de zittingstermijn van Anneke van Zanen-Nieberg tot en met 31 december 2025 en haar benoeming tot voorzitter van de Raad van Toezicht van NOC\*NSF per 1 januari 2026, met een zittingstermijn tot mei 2030?**

De AV stemt per acclamatie in met voornoemd besluit, waarna hij vervolgt met de andere benoemingen.

Gevraagd besluit:

**Kunt u allen instemmen met het continueren van de zittingstermijn van Peter Bommel als bestuurslid van NOC\*NSF tot 31 december 2025 en zijn benoeming tot lid van de Raad van Toezicht van NOC\*NSF per 1 januari 2026 met een zittingstermijn tot mei 2028?**



De AV stemt per acclamatie in met voornoemd besluit, waarna hij vervolgt met de laatste benoeming:

Gevraagd besluit:

**Kunt u allen instemmen met het continueren van de zittingstermijn van Irene Eijs als bestuurslid van NOC\*NSF tot 31 december 2025 en haar benoeming tot lid van de Raad van NOC\*NSF per 1 januari 2026 met een zittingstermijn tot november 2026?**

De AV stemt per acclamatie in met voornoemd besluit.

Loek Habraken feliciteert hierna Anneke, Peter en Irene met hun benoemingen. Dit drietal zal daarmee hun zittingstermijn in het bestuur van NOC\*NSF tot 31 december 2025 continueren, en vanaf 1 januari 2026 plaatsnemen in de Raad van Toezicht van NOC\*NSF. Loek Habraken geeft het woord weer aan voorzitter Anne van Zanen-Nieberg.

Zij bedankt de AV voor het vertrouwen en geeft aan er, samen met Irene en Peter heel veel zin in te hebben om de transitie naar het nieuwe model krachtig vorm te geven.

Zij vervolgt nu met de twee vacatures die nog open stonden in het huidige bestuur; dit zijn tevens beoogd RvT-leden.

## **6. Samenstelling Bestuur NOC\*NSF**

Samen met een selectiecommissie, waarin een aantal vertegenwoordigers namens de leden van NOC\*NSF heeft plaatsgenomen, is gezocht naar een tweetal nieuwe bestuursleden - beoogd leden van de Raad van Toezicht per 1 januari 2026.

Zij geeft aan dat die zoektocht geslaagd is en dat via een zorgvuldig proces, dat ook in de stukken voor deze AV is beschreven, een tweetal competente kandidaten is gevonden, in de personen van Gerritjan Eggenkamp en Harry van de Kraats.

De voorzitter geeft hiertoe het woord geven aan Irene Eijs, voorzitter van de selectiecommissie.

Irene Eijs geeft een toelichting op het zorgvuldig doorlopen proces, waarbij de voor dit doel samengestelde selectiecommissie van NOC\*NSF – samen met een extern wervings- en selectiebureau, De Vroedt & Thierry - een divers aantal gesprekken heeft gevoerd met kandidaten die zich aangediend hadden voor deze functie.

De selectiecommissie heeft samen De Vroedt & Thierry de longlist tot een shortlist teruggebracht, met welke kandidaten vervolgens gesprekken zijn gevoerd. De selectiecommissie stond dit jaar onder leiding van bestuursleden Peter Bommel en Irene Eijs, die daarbij werden bijgestaan door Roel Goffin (Nederlands Handbal Verbond), Marcel van Loo (NGF), Marjan van Kampen (Sportvisunie), Erik Klein Nagelvoort (KNHB), Stan Stolwerk (Koninklijke HandBoogsport Nederland), Robin Tabeling (Atletencommissie) en Irene van Rijsewijk (KNKV). Ondersteuning vanuit NOC\*NSF werd gegeven door bestuurs- en directiesecretaris Pascal Martens en Marieke Gerritsen van het bestuurs- en directiesecretariaat.

Na de eerste gespreksronde heeft de selectiecommissie de keuze teruggebracht tot twee benoembare kandidaten, met wie het bestuur vervolgens een tweede gesprek heeft gevoerd. Hierna is tijdens de bestuursvergadering van 19 september jl. door het bestuur besloten om Gerritjan Eggenkamp en Harry van de Kraats voor te dragen aan de AV ter benoeming.



De voorzitter bedankt Irene voor deze toelichting en vult aan dat, op grond van de statuten van NOC\*NSF, leden de gelegenheid hebben om eveneens kandidaten voor te stellen voor vacatures in het bestuur. Gebleken is dat binnen de statutaire termijn geen tegenkandidaten zijn gesteld.

Het bestuur wenst dan ook Gerritjan Eggenkamp en Harry van de Kraats voor te dragen voor verkiezing als bestuurslid en vanaf 1 januari 2026, lid van de Raad, voor een termijn van vier jaar.

Gerritjan Eggenkamp en Harry van de Kraats staan beiden op zodat de AV hen kan zien. De voorzitter vraagt of de AV vragen heeft rondom de kandidatuur van Gerritjan en Harry; dit blijkt niet het geval.

Daarna licht de voorzitter nogmaals kort toe dat na overleg met het IOC er ook voor gekozen is om een vertegenwoordiger namens de Atletencommissie in de Raad plaats te laten nemen. Dat zal Ferry Weertman worden, die ook kort opstaat. Ook rondom zijn kandidatuur heeft de AV geen vragen. Hierna gaat de voorzitter over tot besluitvorming.

#### **a. Invulling vacature Sport**

De eerste vacature betreft de invulling van de vacature met het aandachtsgebied "Sport". Als gezegd, is het voornemen om Gerritjan Eggenkamp voor te dragen, voor een termijn van vier jaar, tot november 2029. Tot 31 december 2025 zal Gerritjan zitting hebben in het bestuur van NOC\*NSF, en per 1 januari 2026 zal hij lid van de Raad van NOC\*NSF worden.

Dan nu de stemming: dat zullen wij als aangekondigd per acclamatie gaan doen. In de Statuten is namelijk opgenomen dat, indien er één kandidaat voor een positie is, het uitgangspunt is dat men het eens is met deze benoeming, behalve als om een stemming zou worden verzocht, hetgeen niet gebeurt.

Gevraagd besluit:

**Kunt u allen instemmen de benoeming van Gerritjan Eggenkamp op de vacature "Sport" als bestuurslid van NOC\*NSF tot 31 december 2025 en zijn benoeming tot lid van de Raad van Toezicht van NOC\*NSF per 1 januari 2026, met een zittingstermijn tot november 2029?**

De AV stemt per acclamatie in met voornoemd besluit.

#### **b. Invulling vacature HR en Organisatieontwikkeling**

Hierna gaat de voorzitter door met de volgende benoeming, namelijk die van Harry van de Kraats op de vacature met het aandachtsgebied "HR en Organisatieontwikkeling". Daar geldt dezelfde procedure als zojuist: er is één kandidaat voor deze positie, waardoor het uitgangspunt is dat men het eens is met deze benoeming. Er wordt ook hier niet om een stemming verzocht.

Gevraagd besluit:

**Kunt u allen instemmen de benoeming van Harry van de Kraats op de vacature "HR en Organisatieontwikkeling" als bestuurslid van NOC\*NSF tot 31 december 2025 en zijn benoeming tot lid van de Raad van Toezicht van NOC\*NSF per 1 januari 2026, met een zittingstermijn tot november 2029?**

De AV stemt per acclamatie in met voornoemd besluit.

#### **c. Invulling vertegenwoordiger Atletencommissie**

De laatste benoeming van vanavond is een interessante en belangrijke positie in de Raad van Toezicht. Zoals uit voorgaande voorgaande benoemingen blijkt, is er al een lid dat zich met het aandachtsgebied Sport bezighoudt, maar in de definitieve schets van het model is er ook voor gekozen om een



vertegenwoordiger namens de Atletencommissie plaats te laten nemen in de Raad. Dit is ook goed met het IOC afgestemd, die één en ander onderschrijven en inmiddels ook haar goedkeuring heeft uitgesproken. Het bestuur heeft overleg gevoerd met de Atletencommissie, en deze commissie heeft middels een formeel schrijven Ferry Weertman voorgedragen als vertegenwoordiger namens haar in de Raad. De huidige voorzitter van de Atletencommissie, Inge Janssen, zal haar voorzitterschap overdragen aan Josine Koning en Tim Verbeek.

Ferry zal vanaf 1 januari 2026 direct in de Raad plaatsnemen, waarbij Inge tot en met 31 december 2025 als voorzitter van de Atletencommissie in het bestuur van NOC\*NSF zal blijven.

Gevraagd besluit:

**Kunt u allen instemmen de benoeming van Ferry Weertman tot lid van de Raad van Toezicht van NOC\*NSF per 1 januari 2026, met een zittingstermijn tot mei 2030?**

De AV stemt per acclamatie in met voornoemd besluit.

De voorzitter feliciteert Ferry, Gerritjan en Harry met hun benoemingen.

De voorzitter vult aan dat het rooster van aftreden hiermee is vastgesteld.

De voorzitter wil - hoewel geen formeel agendapunt waarover een beslissing genomen dient te worden - het afscheid van Inge Janssen uiteraard niet onopgemerkt voorbij laten gaan. Zij zal haar voorzitterschap van de Atletencommissie overdragen aan Josine Koning en Tim Verbeek, en neemt dus in deze vergadering afscheid. De voorzitter bedankt Inge voor haar inzet en toewijding. Inge geeft een korte terugkoppeling aan de AV over haar termijn als bestuurder van NOC\*NSF en introduceert meteen haar twee opvolgers als voorzitter van de Atletencommissie.

#### **Benoemingen bestuur per 1 januari 2026**

Nu de Raad van Toezicht per 1 januari 2026 compleet is, vervolgt de voorzitter de vergadering met nog twee benoemingen die 1 januari noodzakelijk zijn, namelijk die van de directeur-bestuurders: de CEO en de CFO per 1 januari 2026.

Het zittend bestuur heeft voor deze functies profielen opgesteld. Deze liggen sinds de AV van 19 mei 2025 voor bij u (de leden). Aangezien hier geen opmerkingen over zijn binnen gekomen, heeft het huidige bestuur deze profielen goedgekeurd. De benoeming zelf is voorbehouden aan het bestuur - de RvT, in haar werkgeversrol.

Inmiddels heeft het huidige bestuur het proces van benoeming met Marc van den Tweel (algemeen directeur-bestuur/CEO) en John Bierling (CFO/COO-bestuurder) doorlopen. Basis voor de gesprekken vormde de goedgekeurde profielen, aangevuld met informatie die binnen en buiten de vereniging is opgehaald (360 graden feedback), alsmede informatie vanuit de OR en het Managementteam.

Na gesprekken met Marc van den Tweel en John Bierling acht het bestuur hen beiden uitstekend in staat om de rollen van directeur-bestuurders (CEO/secretary-general en CFO/COO) te gaan bekleden. Dit proces wordt voor 1 januari 2026 afgerond, waarbij de functieprofielen aan de contracten gehecht worden.

De voorzitter concludeert dat daarmee per 1 januari 2026 het team - Raad van Toezicht en directeur-bestuurders compleet is. Zij benadrukt dat de vereniging hierin een nieuwe werkwijze moet





ontwikkelen, die de vereniging als geheel, maar vooral de sport sterker maakt. De voorzitter geeft aan dat er veel vertrouwen is dat dit goed zal gaan, maar dat het vooral van belang is om in gesprek te blijven, om de nieuwe situatie tot een succes te maken.

## **7. Samenstelling commissies**

### **a. Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS**

De voorzitter gaat over naar agendapunt 7, de samenstelling van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS (CRP KISS). De voorzitter licht toe dat, als gevolg van recente ontwikkelingen binnen de commissie en de overgang van KISS naar DDI, wordt voorgesteld dit agendapunt aan te houden. Er is meer tijd nodig om te komen tot een zorgvuldige samenstelling van de commissie. De Algemene Vergadering wordt hierover geïnformeerd. Dit punt wordt voor dit moment van de agenda afgevoerd.

## **8. Reglementen**

De voorzitter gaat over naar agendapunt 8 en licht toe dat het jaarlijks onderhoud van de reglementen onderdeel is van de governance van NOC\*NSF. Hierbij wordt gezien of bestaande reglementen nog voldoen of dat aanpassingen noodzakelijk zijn.

### **a. Reglement KISS**

De voorzitter licht toe waarom wordt voorgesteld het Reglement KISS op onderdelen te actualiseren, mede in het licht van het veranderende governance-model. De voorgestelde wijzigingen zijn overwegend tekstueel van aard en zijn voorafgaand aan de vergadering met de leden gedeeld. Daarnaast wordt toegelicht dat het huidige toezichtmodel op dataverwerkingen onder druk staat als gevolg van toenemende complexiteit van het datalandschap, onduidelijkheid over verwachtingen richting de commissie en afnemend draagvlak. Hoewel verantwoordelijkheden formeel goed zijn belegd en risico's door maatregelen zoals pseudonimisering en controles zijn beperkt, vraagt het governancevraagstuk om verdere doorontwikkeling. Voor de komende periode wordt ingezet op een toekomstbestendig model waarin privacy en toezicht centraler en professioneler worden georganiseerd, met een duidelijke scheiding tussen uitvoering, beoordeling en onafhankelijk toezicht. De voorzitter brengt het voorstel tot wijziging van het Reglement KISS in stemming.

**De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de voorgestelde wijzigingen in het Reglement KISS.**

## **9. Toetreden nieuwe leden**

De voorzitter gaat over naar agendapunt 9, de toetreding van nieuwe leden. De voorzitter geeft aan dat NOC\*NSF zich blijft ontwikkelen en uitbreiden en dat ook in deze vergadering een nieuwe organisatie wordt verwelkomd binnen de sportfamilie.

### **a. Cheersport Netherlands**

Het betreft Cheersport Netherlands, dat zich heeft aangemeld als aspirant-lid. De voorzitter licht toe dat de benodigde stukken, waaronder de motivatiebrief, met de leden zijn gedeeld en dat een zorgvuldige toetsing heeft plaatsgevonden aan de geldende criteria, waaronder de MKE. Op basis hiervan is vastgesteld dat Cheersport Netherlands aan de voorwaarden voldoet en past binnen NOC\*NSF.





De voorzitter gaat over tot besluitvorming.

**De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in om Cheersport Netherlands de status van aspirant-lid toe te kennen.**

De voorzitter feliciteert Cheersport Netherlands met de toetreding en heet de organisatie van harte welkom binnen NOC\*NSF. Aansluitend spreekt Danique van der Straten, vicevoorzitter van Cheersport Netherlands, een kort woord van dank uit.

### **10. Verslag Algemene Vergadering 19 mei 2025**

De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 19 mei 2025 aan de orde.  
**Het verslag wordt per acclamatie en onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.**

De voorzitter wijst de vergadering op de ter informatie bijgevoegde rapportage van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS. Deze rapportage is niet ter besluitvorming voorgelegd.  
De voorzitter merkt op dat eventuele vragen hierover kunnen worden gericht aan de werkorganisatie van NOC\*NSF.

### **11. Rondvraag en sluiting**

Tijdens de rondvraag kondigt Robin Baks, directeur van de Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging, aan dat hij per mei 2026 zijn functie bij de bond zal neerleggen. Hij spreekt zijn dank uit aan het bestuur en de werkorganisatie van NOC\*NSF voor de samenwerking en het genoten vertrouwen.

De voorzitter dankt Robin Baks voor zijn inzet en bijdrage in de sport.

Vervolgens dankt de voorzitter de aanwezigen voor hun komst en betrokkenheid en sluit zij de vergadering.